



# Ordinær generalforsamling

## 28. september 2011

### Bestyrelsens beretning

Indledningsvis skal jeg oplyse, at efter begivenheden på den ekstraordinære generalforsamling, hvor der blev vedtaget et mistillidsvotum til bestyrelsen, fratræder bestyrelsen og stiller sit mandat til rådighed for valg af ny bestyrelse.

Jeg skal gøre opmærksom på, at note 18 i årsrapporten indeholder en supplerende oplysning omkring transaktioner med nærtstående parter, hvor Advodan v/Hans Henrik de Lichtenberg har modtaget et honorar for juridisk bistand i forbindelse med udarbejdelse af ny direktørkontrakt. Det kan i øvrigt oplyses, at der i 2009/10 har været en lignende transaktion mellem Advodan v/Hans Henrik de Lichtenberg og Næstved Varmeværk på 4.500 kr. vedrørende udfærdigelse af fratrædelsesaftale for den afgående direktør. Tidligere har der ikke været transaktioner mellem Varmeværket og nærtstående parter.

Det forgangne varmeår har været et usædvanligt begivenhedsrigt og travlt år for bestyrelsen og Værkets medarbejdere.

Året startede med, at BoligNæstved blev dannet medio 2010, som en fusion mellem forskellige boligselskaber i byen. I den forbindelse fratrådte deres hidtidige repræsentant Mogens Blom Varmeværkets bestyrelse, da han ikke længere havde tilknytning til BoligNæstved.

Det betød, at bestyrelsen foretog en ny konstituering den 20. maj 2010. På samme møde blev det vedtaget at hæve menige medlemmers honorar fra 30.000 kr. til 40.000 kr., næstformandens honorar fra 60.000 kr. til 80.000 kr. og formandens honorar fra 100.000 kr. til 160.000 kr.

Honoraret har ikke været justeret i 9 år, hvorfor honorarstigningen for næstformand og menigt medlem på 33% stort set svarer til den almindelige prisstigning i perioden.

Den ekstraordinære større stigning til formanden på 60% kan henføres til gennemførelse af ny strategi for udbygning af fjernvarmenettet og produktionskapacitet, som vil medføre en ekstraordinær arbejdsbyrde for formanden. Gennemførelse af den samlede strategi vil medføre store investeringer, som i sagens natur vil kræve en stor arbejdsindsats fra formandens side.

Som det mest erfarne bestyrelsesmedlem og som formand begik jeg klart den fejltagelse, at jeg ikke fik generalforsamlingens godkendelse af bestyrelseshonoraret den 27. september 2010, hvilket har med-



ført meget negativ presseomtale af Næstved Varmeværk og fjernelse af fokus fra Varmeværkets strategi.

Som konsekvens heraf har bestyrelsen den 6. september 2011 besluttet, at annullere beslutningen om forhøjelse af bestyrelseshonoraret med tilbagevirkende kraft.

### **Stemmetildeling – ekstraordinær generalforsamling**

Efter den ordinære generalforsamling 2010, hvor advokat Susan Jørgensen var dirigent, modtog vi en skrivelse fra en andelshaver Lars Fischer som henviste til en højesteretsdom, der såede tvivl om bestemmelsen i vore vedtægter, hvor en afdeling i et boligselskab betragtes som en selvstændig juridisk enhed, stadig var lovlig. Da bestyrelsen ikke kunne leve med denne tvivl, nedsatte vi et vedtægtsudvalg, der fremkom med forslag til nye vedtægter. Vi havde nu det problem at der ville blive indgivet stævning mod Varmeværket hvis vi ikke fulgte den tolkning som Lars Fishers advokat havde. Jeg foretog derfor en uformel drøftelse med advokat Susan Jørgensen, som på det tidspunkt var næstformand i BoligNæstved, om en pragmatisk løsning og hun var enig i at det kunne være en måde at løse problemet på, at BoligNæstved stemte med et reduceret stemmeantal. Susan lovede at vende tilbage når hun havde drøftet dette med formand og direktør. Susan Jørgensen vendte tilbage i midten af maj og orienterede mig om at dette efter hendes opfattelse ikke ville give problemer for BoligNæstved, at lave en frivillig aftale om stemmebegrænsning.

Denne aftale med BoligNæstved om tildeling af stemmer til den ekstraordinære generalforsamling den 18. august 2011, har ikke været forelagt til drøftelse eller beslutning i min egen bestyrelse, da jeg ikke anså sagen som noget problem.

BoligNæstved afholdte bestyrelsesmøde den 11. august hvor punktet blev behandlet og indstillingen fra administrationen var at man tilsluttede sig de foreslåede vedtægtsændringer.

Bestyrelsen fulgte ikke indstillingen, hvilket Næstved Varmeværk fik besked om den 15. august 2011. Afdelinger tilknyttet BoligNæstved fik derfor tilsammen tildelt 46 stemmer til den ekstraordinære generalforsamling. Susan Jørgensen valgte efterfølgende at trække sig fra bestyrelsen i BoligNæstved.

### **Nuværende situation**

I dag køber vi ca. 96% af vores varme hos Affaldplus. Sammen med vores egenproduktion af varme på gas udgør brændselsomkostningen langt den største del af Værkets samlede udgifter. Vi fandt det derfor naturligt at koncentrere indsatsen omkring at nedbringe udgiften hertil, da det umiddelbart vil have den største effekt på varmeprisen.

Prisen der betales pr. MWh til Affaldplus opgøres årligt ud fra den omkostningsbestemte produktionspris. For kalenderåret 2010 har Næstved Varmeværk betalt 83,3 mio.kr. til Affaldplus, heraf udgør ca. 70% faste omkostninger. Omkostninger som i store træk skal betales, uanset mængden af energi der produceres.

Det betyder, at hvis affaldsforbrændingsanlægget kunne producere (afsætte) mere energi ville omkostningen pr. producerede MWh falde. Det skal bemærkes, at affaldsforbrændingsanlægget hver



sommer bortkøler mellem 17.000 og 30.000 MWh, som ikke kan afsættes til varmemarkederne, fordi varmemarkedet ikke er tilstrækkeligt stort.

Energien svarer til årsforbruget i 900 til 1.650 husstande, og har værdi af mellem 6,1 og 10,8 mio.kr.

### **Tendens i samfundet**

Tendensen i samfundet er, at prisen på energi generelt vil stige, samt at statens afgifter på energiforbrug øges. Naturgassen i Nordsøen vil indenfor en årrække slippe op, hvorfor Danmark i fremtiden må importere naturgas, hvis varmeproduktionen ikke omlægges.

Gennem lovgivningen søger Folketinget, at ændre varmeproduktionen baseret på naturgas til mere CO<sub>2</sub>-neutral energi, som f.eks. solvarme, flis, halm og vindenergi mv. Konkret betyder det, at når et varmeværk fremsætter et projektforslag om udvidelse af varmemarkedet, med tilhørende varmeproduktion, skal det overholde en række betingelser, som fremmer Folketingets politik på dette område.

Lokalt er det Næstved Kommune, der gennem sin Klimaplan 2009 og Varmeplan, skal søge at fremme Folketingets politik omkring CO<sub>2</sub>-neutral energiproduktion samt udfasning af naturgas.

### **Fremadrettet strategi**

Med udgangspunkt i disse overordnede rammer om en mere CO<sub>2</sub>-neutral energiproduktion og med det formål at give varmemarkederne en billigere varme ved at udnytte ovennævnte energispild, har Affaldplus og Næstved Varmeværk i samarbejde udarbejdet en handlingsplan om udvidelse af varmemarkedet i Næstved By.

Derudover har Affaldplus og Næstved Varmeværk indgået en aftale om rabat på varmeprisen, som gives til nye kunder, der udfra et konkret projektforslag tilsluttes fjernvarmenettet. Rabatten betyder, at Næstved Varmeværk kan købe en ellers bortkølet energi til 100 kr./MWh. Denne rabat er blandt andet benyttet ved tilslutning af Næstved Sygehus.

Ordningen betyder, at det ikke er de nuværende varmekunder der betaler for rabatten. Tværtimod – tilslutningen af Sygehuset incl. rabat giver et positivt dækningsbidrag til Varmeværkets økonomi, som kommer eksisterende kunder tilgode.

Generelt betyder det, at nye kunder incl. rabat i sig selv bidrager med et positivt dækningsbidrag til eksisterende kunder og gør samtidig, at Varmeværkets faste omkostninger kan deles på flere "skuldre", hvorved omkostningen pr. MWh bliver mindre.

Flere kunder gør også, at den bortkølede energi på affaldsforbrændingsanlægget udnyttes, hvorved produktionsprisen pr. MWh falder. Dette kommer også eksisterende kunder tilgode.

Om vinteren udnyttes affaldsforbrændingsanlægget fuldt ud. Det betyder, at når varmemarkedet udvides skal der etableres ekstra kapacitet af varmeproduktion, for at dække varmebehovet om vinteren.



Beregninger viser, at et rent varmereproducerende flisfyret værk er det billigste alternativ til at udfylde dette behov.

### **Flisfyret varmeværk på Maglemølle og udvidelse af varmemarkedet**

Som konsekvens af denne strategi har Næstved Varmeværk indsendt projektforslag til Næstved Kommune med ansøgning om etablering af et flisfyret varmeværk på Maglemølle ved Næstved Havn.

I projektforslaget søges 3 områder i byen udlagt til fjernvarmeforsyning uden tilslutningspligt. Det betyder, at kunderne ikke får tvungen tilslutning til fjernvarmen. Omvendt har Varmeværket heller ikke forsyningspligt. Det betyder, at der først investeres i en rørføring til et område, når der er et tilstrækkeligt antal kunder, der ønsker fjernvarme.

I projektforslaget er flisværket budgetteret til 30 mio.kr., dertil kommer ca. 20 mio.kr. til indretning af den gamle kraftvarmecentral på Maglemølle. Øvrige investeringer i ledningsnet sker som nævnt først i takt med ønsket om tilslutning og når der er sikkerhed for investeringens rentabilitet.

### **Risikovurdering af flisværk**

Når der investeres skal risikoen vurderes. F.eks. hvad sker der med produktionsprisen hvis mængden af produceret varme ændres i op eller nedad gående retning. Beregninger viser, at flisværket ved en produktion på 18.000 MWh giver en positiv selskabsøkonomi, som kommer alle forbrugere til gode.

Dertil kommer, at udnyttelse af den bortkølede energi hos Affaldsplus giver en lavere produktionspris på affaldsvarme. Denne effekt er ikke indregnet i projektforslaget for etablering af det flisfyrede varmeværk. Det vurderes, at denne effekt giver et positivt bidrag på op til 2,8 mio.kr. om året til Varmeværkets økonomi.

Udvikling i prisen på flis er ligeledes en usikkerhed. I denne tid, hvor mange varmereproducenter om-lægger til flisfyret produktion, kan det forventes, at prisen vil stige. Denne risiko skal holdes op imod den forventede udvikling i gasprisen, som er referenceprisen, hvis der ikke ændres i produktionskapaciteten. Som tidligere omtalt må det også forventes, at prisen på gas ligeledes vil stige.

Folketingets afgiftspolitik er ligeledes en ukendt faktor. Folketinget vælger en afgiftspolitik ud fra, hvilken produktionsform man ønsker at fremme på energiområdet. For nærværende er der ikke afgift på flis, da denne produktionsform ønskes fremmet. Der er risiko for, at der lægges afgift på denne produktionsform. Uanset hvilken produktionsform, der vælges vil der altid være risiko for ændringer i statens afgiftspolitik. For eksempel er afgift på affaldsvarmeproduktion (affaldsvarmeafgift) i de senere år er steget eksplosivt fra 12,9 kr./GJ til 20,2 kr./GJ (56%) og udgør i dag ca. 15% af den samlede varmepris, der betales til Affaldsplus.

Med etablering af et flisfyret værk får Varmeværket 3 energikilder flis, gas og affald. Det betyder, at Værket får flere "strenger at spille på" og kan i højere grad vælge den produktionsform, der er mest rentabel.



Ved etablering af et flisfyret varmeværk bliver der fortrængt gas. I den forbindelse er der risiko for at naturgasselskabet vil kræve kompensation for mistede indtægter. Energiklagenævnet har netop afsagt en dom i en lignende sag, hvor naturgasselskabet fik afslag på kompensationsbetaling. Der er derfor en forventning om, at naturgasselskabet ikke vil få medhold ved et eventuelt krav om kompensationsbetaling.

Ud fra en samlet vurdering af disse risici er det vurderet, at fordelene ved etablering af et flisværk opvejer de negative risici.

Som konsekvens af det mistillidsvotum der blev vedtaget på den ekstraordinære generalforsamling, har bestyrelsen udsat forslaget om etablering af et flisfyret værk og overlader det til den nye bestyrelse at beslutte, hvad der videre skal ske i den sag.

### **Næstved Sygehus**

Med den før omtalte rabatordning lykkedes det efter mange års tilløb, at lave en aftale med Næstved Sygehus, om levering af fjernvarme. Aftalen med Næstved Sygehus indbefatter således en konverteringsrabat på 500.000 kr. årligt i 6 år.

Med et investeringsbudget på 17,5 mio.kr bidrager aftalen med Næstved Sygehus årligt med et positivt resultat på mellem 0,8 og 1,2 mio.kr. til Selskabets økonomi, som kommer alle forbrugere tilgode. Med denne aftale vil der blive afsat mere varme fra affaldsforbrændingsanlægget, hvilket giver en billigere enhedspris på affaldsvarmen, som kommer alle varmemeforbrugerne tilgode. Denne positive effekt er ikke indregnet i økonomien.

I fjernvarmebranchen arbejder vi med meget lange investeringshorisonter på op til 30 år. Når der skal etableres nye ledningstracer, er det vigtigt, at disse fremtidssikres og kan håndtere det fremtidige behov. Efter at aftalen med Næstved Sygehus blev indgået og i overensstemmelse med bestyrelsens strategi, blev der foretaget en "hydraulisk-analyse" af vores ledningsnet. Analysen viste, at det vil være hensigtsmæssigt at fremtidssikre ledningsføringen frem til Sygehuset, således at den blev 1. etape af en ringforbindelse vest om byen, da der er et "flaskehalsproblem" i den nuværende østlige ledningsføring over banelegemet ved Præstøvej.

Bestyrelsen besluttede derfor, at dimensionere ledningen så den kunne klare den fremtidige varmforsyning. Denne opdimensionering af ledningen beløber sig til anslået 3,5 mio.kr.

Denne anlægsudgift har dybest set ikke noget med Næstved Sygehus at gøre. Onde tunger kunne måske foranledige til at påstå, at disse ting hænger sammen, hvorfor denne udgift også skal finansieres af "sygehus-aftalen". Jeg kan i den forbindelse berolige forbrugerne. Selvom denne anlægsinvestering indregnes i sygehusprojektet, vil det fortsat give et positivt resultat til Næstved Varmeværk på mellem 0,5 og 1,0 mio.kr. årligt i 30 år, som vil tilfalde Varmeværkets øvrige forbrugere.

Det skal derfor slås helt fast, at uanset hvordan denne sag bliver vendt og drejet, er det både miljømæssigt og økonomisk en god forretning, at Næstved Sygehus er tilsluttet Næstved Varmeværk.



### Udvidelse af reservelastkapacitet.

For at opretholde og fremtidssikre den nødvendige forsyningsikkerhed når fjernvarmenettet udvides er det nødvendigt med ekstra reservelastkapacitet i den vestlige del af byen. Næstved Varmeværk har i den forbindelse indgået en aftale med Næstved Sygehus om at overtage deres eksisterende dampkedel til 0 kr. Med et investeringsbudget på 2,6 mio.kr. ombygges og tilkobles gaskedlen Varmeværkets overordnede ledningsnet og vil fremover indgå i Værkets samlede reservelastkapacitet. Alternativet hertil vil være installation af en ny gaskedel på centralen på H.C. Andersensvej eller opdimensionering af "søledningen" under havnebassinet, hvilket ville være dyrere løsninger.

Ved strømsvigt i byen vil hele varmforsyningen falde ud, da pumper og centraler ikke kan køre uden strøm. Den almindelige forbruger vil heller ikke kunne modtage varme, da forbrugers eget varmeanlæg ligeledes vil være ramt af strømsvigt.

Næstved Sygehus har et nødstrømsanlæg, som kan strømforsyne vores nye central på Sygehusets område. Ved at køre "ø-drift" betyder det, at vi fortsat kan forsyne Sygehuset, selvom der er strømsvigt i hele byen.

### Fensmark Fjernvarmeværk.

Fensmark Fjernvarmeværk overvejer, at etablere et biomasseværk til deres forsyningsområde. Et alternativ hertil kunne være at koble fjernvarmenettet mellem Næstved og Fensmark sammen, således at vi bedre kan udnytte produktionskapaciteten på affaldsforbrændingsanlægget.

Indtil videre er sagen strandet på, at Fensmark Fjernvarmeværk ganske forståeligt ønsker en længerevarende prisaftale på fjernvarmeleverancen, så den følger afskrivningsperioden for anlægsinvesteringen i ledningsføringen.

På den anden side kan Næstved Varmeværk kun lave en prisaftale gældende til den 31. december 2015, hvor aftalen med vores egen energileverandør, Affaldplus, udløber.

Med baggrund i denne sag, har Næstved Varmeværk i november 2010 opfordret Næstved Kommune til at tage initiativ til en generel politisk debat om lokal CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarmforsyning i hele Kommunen. Debatten skal være grundlaget for en langsigtet varmeplanlægning, der skal sikre rentabiliteten i fjernvarmeværkernes investeringer og derved sikre billig, miljøvenlig og lokal varmeproduktion til Kommunens borgere.

### Varmeprisen i dag

Som tidligere nævnt er der en klar tendens til at energifgifter og prisen på energi generelt vil stige. Bestyrelsen har altid haft den strategi omkring prisen på fjernvarme, at den ikke må stige med mere end forbrugerprisindekset.



Som det fremgår af årsrapporten (side 10 – nøgletal) er denne målsætning lykkedes ganske godt. Det er faktisk lykkedes så godt, at prisen for en MWh incl. moms som varmekonsumenteren skal betale siden 2006/07, er faldet med 13,8%.

Varmeprisen Næstved Varmeværk opkræver i dag er ikke blandt landets billigste. Vi har igennem mange år forsøgt at få en bedre aftale med vores energileverandør Affaldplus, om levering af billigere varme, idet vi finder den er for høj.

Bestyrelsen har blandt andet forsøgt, at genforhandle den eksisterende kontrakt, hvilket Næstved Kommune som "opmand" har afvist. Som omtalt i årsrapporten har Næstved Varmeværk ligeledes klaget til Energitilsynet over beregningen af varmeprisen og de omkostninger Affaldplus indregner i varmeprisen. Sagen har nu ligget på Energitilsynets bord i 3 år uden en afklaring, hvilket bestyrelsen selvfølgelig finder stærkt utilfredsstillende.

Bestyrelsen var ligeledes i færd med at klage over varmeregnskabet for 2010 til Affaldplus, samt fremsende rentenota på 357.000 kr. på grund af for sen afregning for varmeåret 2009/10. Disse tiltag er dog udsat til behandling af den nye bestyrelse.

En anden måde at få en billigere produktionspris på, er som ovenfor nævnt, at udvide varmemarkedet og derved udnytte forbrændingsanlægget bedre, samt etablere produktionsanlæg med forskellige brændselstyper.

En anden væsentlig faktor der belaster Værkets økonomi er varmetab i ledningerne. I dag taber vi varme for 15,3 mio.kr. i ledningerne, svarende til 18% af den producerede energi. Et tab der er ganske normalt i branchen. Vi forsøger dog gennem renovering af ledninger, at nedbringe dette tab.

Med det formål at opnå en bedre udnyttelse af fjernvarmeenergien i den enkelte husstand har bestyrelsen i foråret 2011 igangsat et forsøgsprojekt på Blommevej, Kirsebærvej og Morelvej, om gennemgang af forbrugernes fjernvarmeinstallation. Udnyttes fjernvarmen bedre, i den enkelte husstand, kan vi nedsætte fremløbstemperaturen i ledningsnettet og derved minimere ledningstab.

I bestræbelserne på at effektivisere Selskabets øvrige omkostninger er der iværksat nye initiativer omkring likviditetsanbringelse, procedure for lånehjemtagelse og ændring af incassoprocedure.

Dette er alt sammen tiltag, der er foretaget for at få en billigere varmepris. Som alle andre virksomheder ophører denne effektiviseringsproces dog aldrig. Næstved Varmeværk skal fortsat udvikle sig og det kan i den forbindelse altid være fornuftigt at sammenligne sig med andre selskaber og opsamle erfaringer, og derigennem effektivisere sin egen virksomhed.

Næstved Kommune har henvendt sig til Affaldplus og Næstved Varmeværk med henblik på at udrede prisniveauet på fjernvarme i Næstved. Bestyrelsen hilser det yderst velkommen, at Næstved Kommune interesserer sig for varmeprisen, herunder de prisdiskussioner der foregår mellem Affaldplus og Næstved Varmeværk.

Hvis Næstved Kommune ønsker at spare på sin varmeudgift her og nu, kunne et godt råd være, at alle Kommunens ejendomme i Næstved by, der i dag har naturgas skiftede til fjernvarme, hvorved man



kunne spare 20-24% af varmeudgiften. Udover at Næstved Kommune ville spare udgifter, vil resten af Værkets forbrugere ligeledes spare, da vores produktionsanlæg derved udnyttes bedre.

Uanset alle disse tiltag kan man stille sig det spørgsmål, om det nogensinde er realistisk at få en varmepris, der er markant billigere end i dag?

Det er min fulde overbevisning, at det godt kan lade sig gøre, men det forudsætter dog:

- At varmemarkedet udvides.
- Og at der sker en anden prissætning af affaldsvarmen.

### **Manglende information.**

Det har overrasket os, at der fra enkelte forbrugere har været så stor interesse for Varmeværkets strategi og kan kun beklage, at vi ikke i rette tid har været tilstrækkelig gode til at forklare og informere om vores strategi for udvikling af Varmeværket overfor vores andelshavere.

Det har hele tiden været vores hensigt, at informere om vores strategi når Kommunens nye varmeplan forelå. En information som vi gerne så skete i samarbejde med Næstved Kommune, således at andelshaverne kunne se en klar sammenhæng mellem Kommunens varmeplan og Varmeværkets strategi.

Med hensyn til information om flisværket har det ligeledes været hensigten, at give mere information om projektet, når Næstved Kommune havde behandlet vores ansøgning og sendt projektet i høring. Der udover skulle der falde en række ting på plads før projektet ville blive en realitet, som for eksempel arealerhvervelse, disponeringsret over kraftvarmebygningen på Maglemølle, flytning af Dalum Papirs nuværende damproduktion fra kraftvarmebygningen og håndtering af eventuelle indsigelser fra naturgasselskab, som kan forrykke økonomien i projektet.

Som det antydes er der fortsat lang vej fra at der indsendes en ansøgning om etablering af et flisværk til den endelige vedtagelse sker. Bestyrelsen har indtil nu vurderet at projektet og afledte konsekvenser ikke har været tilstrækkeligt afklaret, så der kunne præsenteres et færdigt projekt for andelshaverne.

Slutteligt vil bestyrelsen takke for et godt og veludført arbejde af medarbejderne på Varmeværket, som har haft nok at se til i den sidste turbulente tid. De har ikke haft indflydelse på den verserende debat, som ikke har været godt for arbejdsklimaet.

Jeg ønsker alt mulig held og lykke til Værkets medarbejdere og den nye bestyrelse.

Mange tak for opmærksomheden.

Jørgen Frederiksen  
Formand

Bilag 1: produktions sammensætning



**Bilag 1 – Produktionssammensætning.**

Budget 2011/12

**Samlet varmeproduktion**

<b>Brændsel</b>	<b>Produktionssted</b>			
Affald	AffaldPlus	189.100	MWh	80%
Gas, kraftvarme	AffaldPlus	27.200	MWh	12%
Gas, varme	AffaldPlus	10.000	MWh	4%
I alt		226.300	MWh	96%
Gas, varme	NVV	9.600	MWh	4%
		235.900	MWh	

**Brændselssammensætning**

Affald	189.100	MWh	80%
Gas	46.800	MWh	20%
	235.900	MWh	

Note: fordeling af produktionen for AffaldPlus bygger på erfaringstal.

Den samlede energiproduktion udgør ca. 50% af Næstved by's samlede varmekonsum. Den resterende del af byen opvarmes hovedsageligt med naturgas.